

# TWO FACE AI & BANEN

*De waarheid achter de hype*



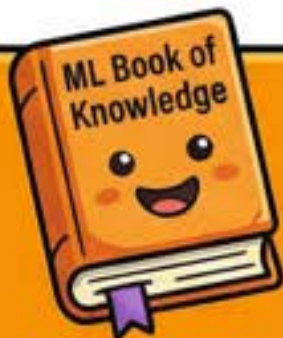
door: Marco van Hurne



**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog

# VOORSTELLEN

Achtergrond & Expertise



Auteur & Docent



Inholland University -  
Machine Learning



ASML - Agentification Factory



AI Research



TECTONIC  
SHIFTS  
blog

# DE PERS IS NOGAL...

MAD MAX OVER AI



**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog

# KIM PUTTERS (SER) IS IETS MILDER



SER-directeur Kim Putters



Mensen moeten om- en  
bijgeschoold worden

# Dario Amodei - CEO Anthropic

28 mei 2025



"50% van alle  
banen verdwijnt  
binnen 5 jaar"

**50%**

banen weg

**5 jaar**

tijdshorizon

**10-20%**

werkloosheid



**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog

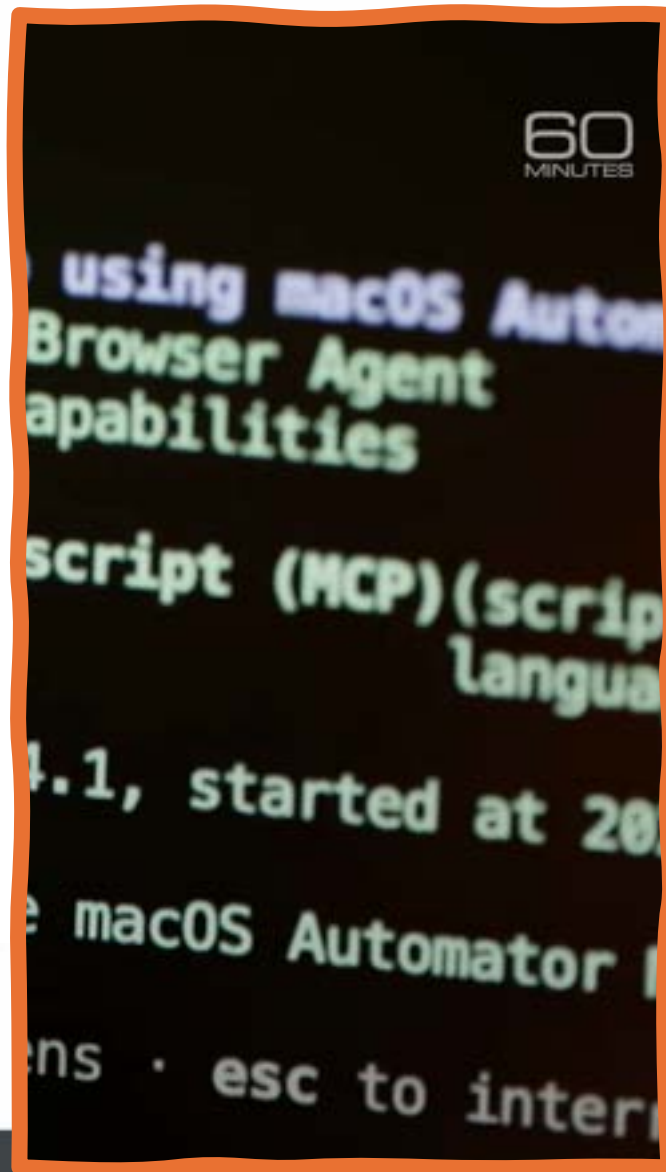
Bron: Time Magazine interview, 28 mei 2025

# Dario Amodei - CEO Anthropic

28 mei 2025



Bron: Time Magazine interview, 28 mei 2025



# Dario Amodei - CEO Anthropic

28 mei 2025

"50% van  
alle banen  
verdwijnt  
binnen 5  
jaar"

KHHHH  
KHHHHH



INSPIRATIE?

50%  
banen weg

5 jaar  
tijdshorizon

10-20%  
werkloosheid



# MARCOMETER

Jouw mening telt!



[www.MARCOMETER.fun](http://www.MARCOMETER.fun)



**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog

# WAAR GAAT DIT VERHAAL OVER?

Sam and Dario wants you to think your job is gone so they can borrow another billion

Sam and Dario wants you to think your job is gone so they can borrow another billion



EPIC SEZ:  
AI IS A TOOL,  
NOT A THREAT!



**FORTUNE**

Home Latest Fortune 500 Finance Tech Leadership Lifestyle Rankings Multimedia [Subscribe for \\$!](#)

ARCHIVE

- April
- March
- February
- January
- December
- November 2024
- October 2024
- September 2024
- August 2024
- July 2024

**COMMENTARY • DISRUPTION**

## Pearson CEO: the AI job apocalypse is a Silicon Valley story. The data tells a different one

By **Omar Abbosh**  
April 8, 2026, 1:04 PM ET  
Omar Abbosh is the Chief Executive Officer of Pearson, a leading global learning company.

Omar Abbosh, CEO of Pearson. COURTESY OF PEARSON



# FABELS EN FEITEN



**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog

# “AI vernietigt 50% white collar banen”

**50%**  
van de banen weg

**Binnen  
1-5 jaar**

**Werkloosheid  
10-20%**



fabel

# WAT ZOU DIT BETEKENEN ?

VS:  
160 miljoen banen  
waarvan 96 miljoen  
white collar

Wereldwijd:  
3,3 miljard  
  
+ 1,1-1,5 miljard  
white collar jobs

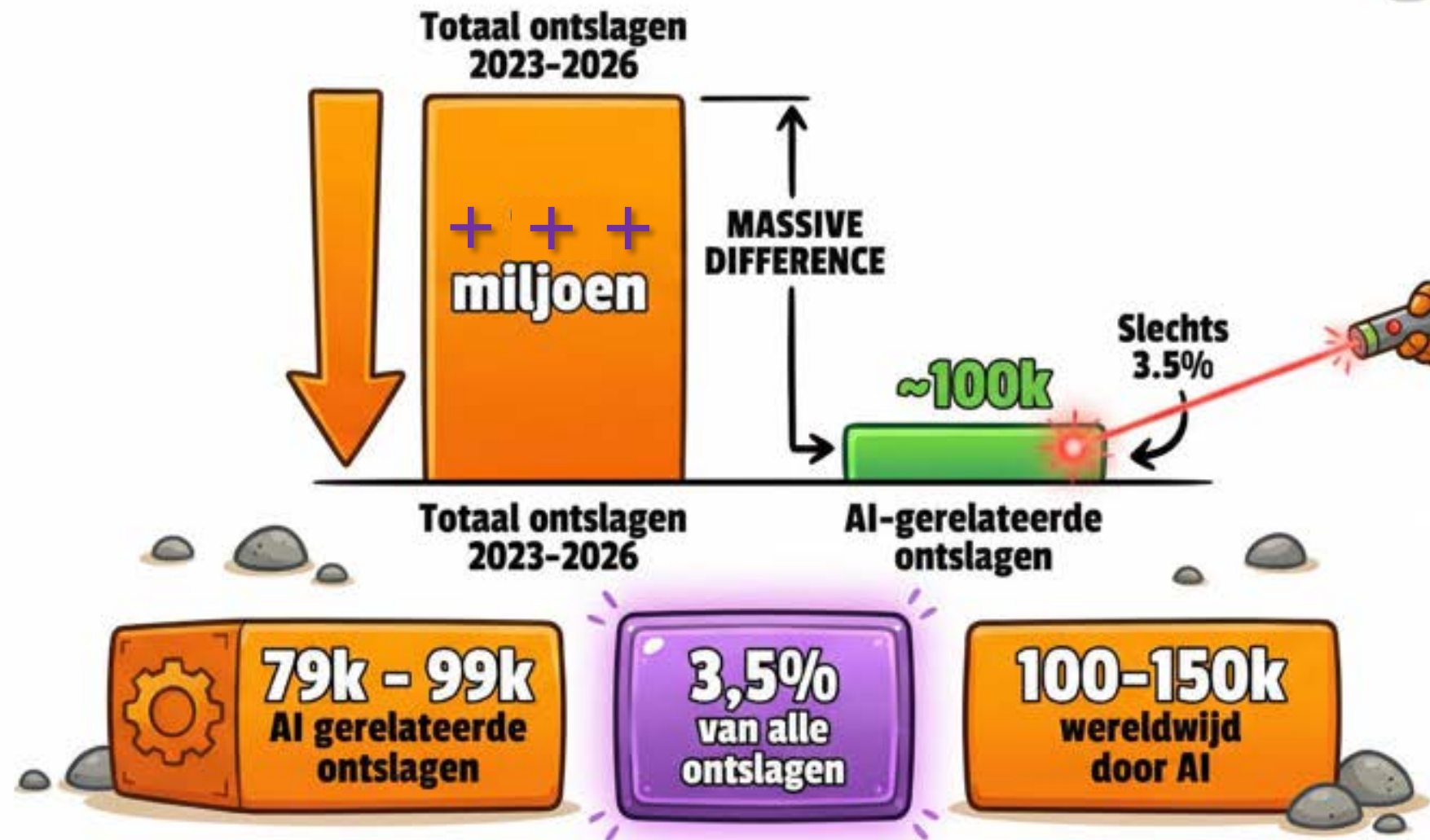
50% white collar =  
**500 - 750  
MILJOEN**  
banen weg

Structurele  
werkloosheid 10-20%  
= **300 - 400  
MILJOEN**  
mensen



feit

# Wat we daadwerkelijk zien



**TECHTONIC SHIFTS**  
blog

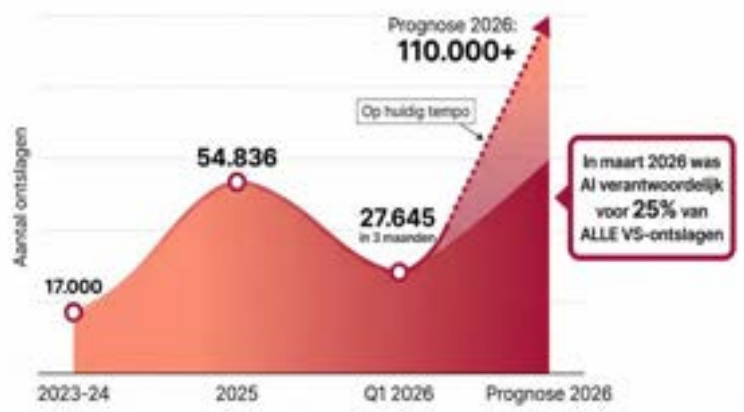
\* Bron: Challenger Gray / \*\* Bron: Fortune, Trax

feit

# Het aantal ontslagen neemt wel toe

## AI-Ontslagen Versnellen Dramatisch

Het tempo verdrievoudigt elk jaar



BRONNEN: Challenger, Gray & Christmas Challenger Report april 2026 (challengergray.com) - Fortune Magazine (fortune.com, 2025) - Federal Reserve Bank of Atlanta (atlantafed.org, maart 2026)

## Echte AI-Ontslagen vs AI-Washing

Niet alles wat AI-ontslag heet, is ook echt AI-ontslag

🔥 ECHTE AI-VERPLAATSING	? AI-WASHING (TWIJFELACHTIG)
<b>Chegg (2025)</b> <b>388 ontslagen</b> 'CEO: AI vernietigt ons businessmodel.'	✗ Post-COVID correctie vermomd als AI-transformatie.
<b>Duolingo (apr 2025)</b> <b>contractors ontslagen</b> 'CEO: we gaan AI-first.'	✗ Overname 2020-2022 nu afgebouwd met AI als excuus.
<b>Klarna (2024-2025)</b> <b>2.000 medewerkers</b> 'CEO: AI vervangt werk van 700 agents.'	✗ 50% van AI-ontslagen mogelijk financieel gemotiveerd.
<b>Block (feb 2026)</b> <b>4.000+ ontslagen</b> 'CEO Jack Dorsey: AI-tools maken dit mogelijk.'	✗ Slechts 1% van bedrijven noemt AI als echte ontslagreden (Trax).

Conclusie: Separeer signaal van spin

BRONNEN: Trax's Layoffs Tracker (trax.ai), Reuters - Fortune (fortune.com), Trax Technologies onderzoek 2025, Resumio.org onderzoek 2025



79k - 99k AI gerelateerde ontslagen

3,5% van alle ontslagen

100-150k wereldwijd door AI

TECHTONIC SHIFTS blog

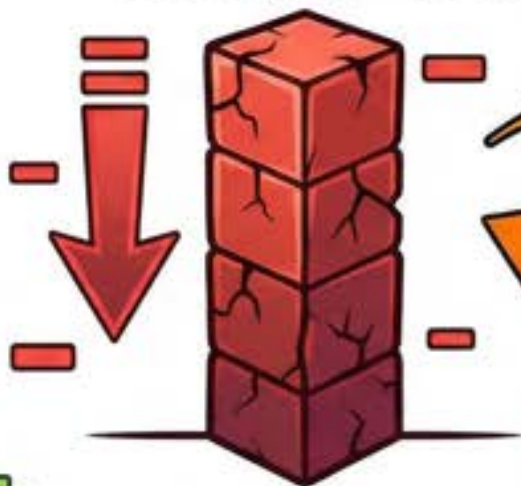
\* Bron: Challenger Gray / \*\* Bron: Fortune, Trax

feit

# HET AANTAL DOOR AI GECEEERDE BANEN IS BIJNA NET ZO GROOT

AI-gerelateerde  
ontslagen: ~100k

Door AI gecreeerde  
banen: ~80-90k



BIJNA NET  
ZO GROOT!



**79k - 99k**  
AI gerelateerde  
ontslagen

**3,5%**  
van alle  
ontslagen

**100-150k**  
wereldwijd  
door AI

**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog

feit

# Maar het echte probleem zit aan de starters kant



### De Vaardigheidskloof: Het Echte Probleem

AI vervangt lage-loon banen en creëert hoge-loon banen

VERDWIJNENDE BANEN	NIEUWE AI-BANEN
✗ Data-invoer medewerkers (avg. €35.000/jr)	✓ ML Engineers (avg. €150.000/jr)
✗ Junior contentschrijvers (avg. €38.000/jr)	✓ AI Safety Researchers (avg. €180.000/jr)
✗ Klantenservice agents (avg. €32.000/jr)	✓ LLM Specialisten (avg. €160.000/jr)
✗ Basis programmeurs (avg. €45.000/jr)	✓ AI Product Managers (avg. €140.000/jr)
✗ Paralegals (avg. €42.000/jr)	✓ Prompt Engineers (avg. €95.000/jr)

**12% salaris-premie voor AI-talent (Ravio 2025)**

**Vereist: MBO of HBO** | **Vereist: Master of PhD in Informatica**

SOURCE: Ravio Compensation Trends (ravio.com, december 2025) - Harvard Business Review (hbr.org, maart 2025) - World Economic Forum Future of Jobs Report (wefforum.org, 2025)

**AI**  
**79k - 99k**  
 AI gerelateerde  
 ontslagen

**%**  
**3,5%**  
 van alle  
 ontslagen

**100-150k**  
 wereldwijd  
 door AI

\* Bron: Challenger Gray / \*\* Bron: Fortune, Trax



“AI VERVANGT  
COMPLETE  
banen”

Is dat zo?



feit

# MIT STUDIE 2025

## Wat zegt het onderzoek echt?

Interessant!

1. AI vervangt taken, niet banen

2. Automatisering gaat langzamer dan verwacht



3. Nieuwe banen ontstaan naast AI



feit

# TAAK-NIVEAU AUTOMATISERING

## Niet baan-niveau

Ik pak alleen de saaie taken!



feit

# Generative AI and Jobs: A Global Analysis (2025)

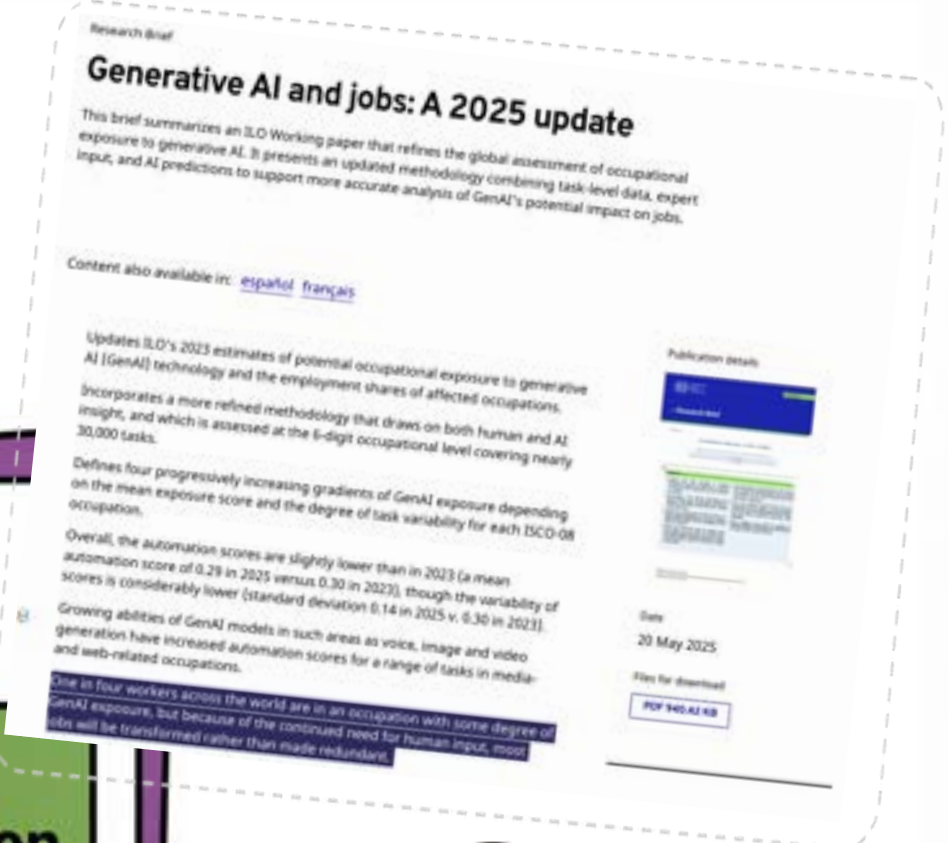
Slechts 2.3%  
van jobs high  
automation risk

Meeste jobs =  
gedeeltelijk  
beïnvloed

Human  
augmentation  
dominant

Waarom belangrijk: AI apocalypse overdreven /  
impact is beperkt maar reeel

Slechts  
2.3%!



feit

# Uit eigen onderzoek

## The PASF Automation Zone Matrix - 177 Enterprise AI Deployments Classified into 4 Zones

<b>ZONE I: AUTOMATE NOW</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- PASS Score 7.0-10.0</li><li>- 27% of deployments</li><li>- 71% success rate</li></ul>	<b>ZONE II: PILOT FIRST</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- PASS Score 5.5-6.9</li><li>- 17% of deployments</li><li>- 52% success rate</li></ul>
<b>ZONE III: AUTOMATE WITH CAUTION</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- PASS Score 4.0-5.4</li><li>- 21% of deployments</li><li>- 31% success rate</li></ul>	<b>ZONE IV: DO NOT AUTOMATE</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- PASS Score 0-3.9</li><li>- 12% of deployments</li><li>- 8% success rate</li></ul>



Van Hurne, M. (2026). PASF-PADE Unified Framework. Eigenvector Research. 177 deployments, 136 sources, 20 sectors.

feit

# Uit eigen onderzoek

## Why Agentic AI Deployments Fail

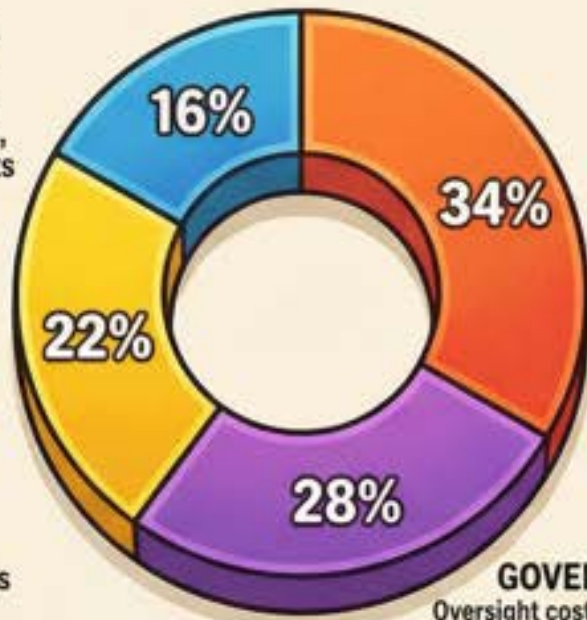
- Primary failure modes across 177 documented deployments



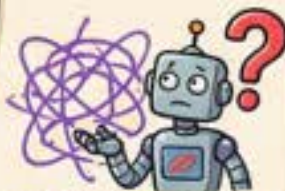
**TECHNICAL FAILURES**  
Model errors, hallucinations, capability limits



**SCOPE CREEP**  
Agent actions expand beyond intended boundaries



**DATA QUALITY ISSUES**  
Agent performance degrades as data environment changes



**GOVERNANCE FAILURES**  
Oversight cost exceeds efficiency gains



- Only 16% of failures are technical.
- 84% are governance, data, and process failures.

Vendor-reported ROI: 42% efficiency gain. ➔ Independently verified: 21%. The gap is real.

# Zelfs Microsoft begint het te snappen

## Microsoft is walking back Copilot's "serious use" pitch

As reported first by *Tom's Hardware*, the *Microsoft Copilot Terms of Use* state that Copilot is intended for "entertainment purposes only" and shouldn't be relied on for important or high-stakes decisions. That includes things like financial, legal, or medical advice. Basically, the kind of stuff people are increasingly using AI for.

FEIT

Eindelijk snappen ze het!



fabel

3

Ja, maar Dario, SAM, ELON, Jeff  
en Zucky zeggen het . . .

*(Zelfs de SER en het UWV !)*

**CONFLICT OF INTEREST?**



**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog



# Waarom Harvey Dent a.k.a. Two Face?

Angst  
verkoopt!

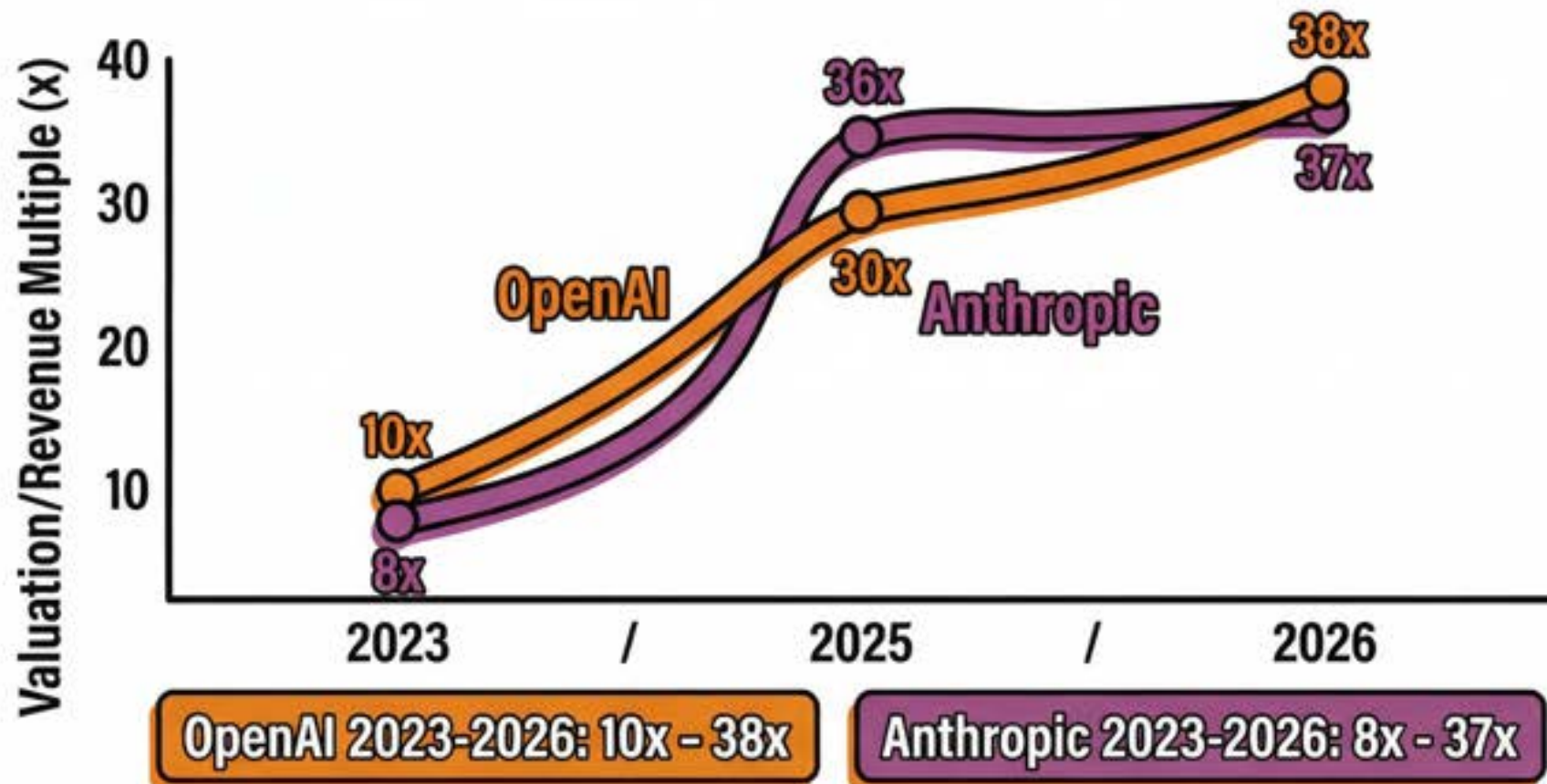


“angst is het  
product dat bi  
g tech zaait”



# De Ratio Explodeert: Valuation / Revenue

OpenAI en Anthropic - geen rechte lijn, maar een sprong



Dit is geen groei - dit is een paradigmashift.  
Van normaal startup multiple naar absurd AI multiple.

# Revenue, Valuation & Multiples - 2026

## OpenAI, Anthropic vs Big Tech - een wereld van verschil

Company	Revenue	Valuation	Multiple	Status
OpenAI	~\$20B	~\$750B	~38x	Privaat/Verliesgevend
Anthropic	~\$10B run-rate	~\$380B	~37x	Privaat/Verliesgevend
Microsoft	~\$250B+	~\$3.000B	~12x	Beursgenoteerd/Winstgevend
Salesforce	~\$37B+	~\$250B	~7x	Beursgenoteerd/Winstgevend
Google/Alphabet	~\$350B+	~\$2.000B	~6x	Beursgenoteerd/Winstgevend

OpenAI en Anthropic zijn NIET winstgevend. Hun multiples zijn gebaseerd op toekomstige groeiverwachtingen  
**AI-premium:** markt betaalt 3-6x meer per dollar revenue voor AI-bedrijven dan voor volwassen tech.



# HET ANTWOORD IS: **STIJGENDE VALUATION LEIDT TOT NIEUWE LENINGEN.**



31 maart 2026 · Over OpenAI

## OpenAI haalt \$ 122 miljard op om de volgende fase van AI te versnellen

Vandaag hebben we onze meest recente financieringsronde afgerond met \$122 miljard aan toegezegd kapitaal tegen een post-moneywaardering van \$852 miljard.

[Delen](#)



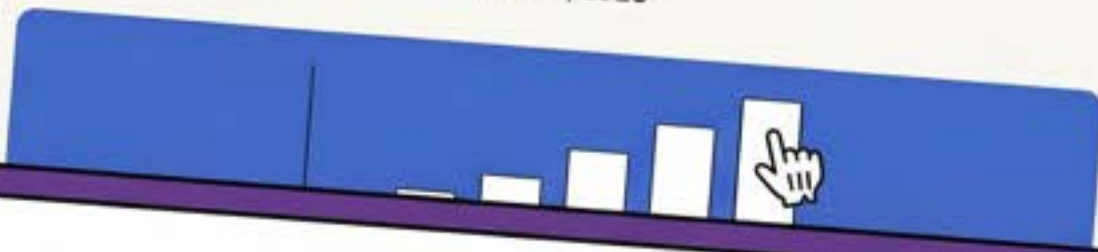
[Research](#) [Economic Futures](#) [Commitments](#) [Learn](#) [News](#)

[Try Code](#)

Announcements

## Anthropic raises \$30 billion in Series G funding at \$380 billion post-money valuation

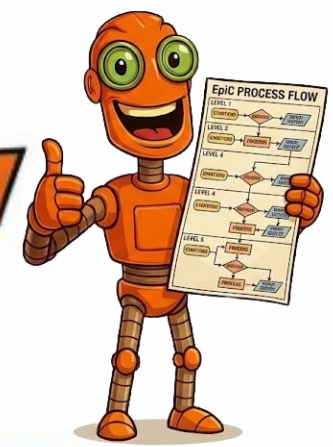
Feb 12, 2026



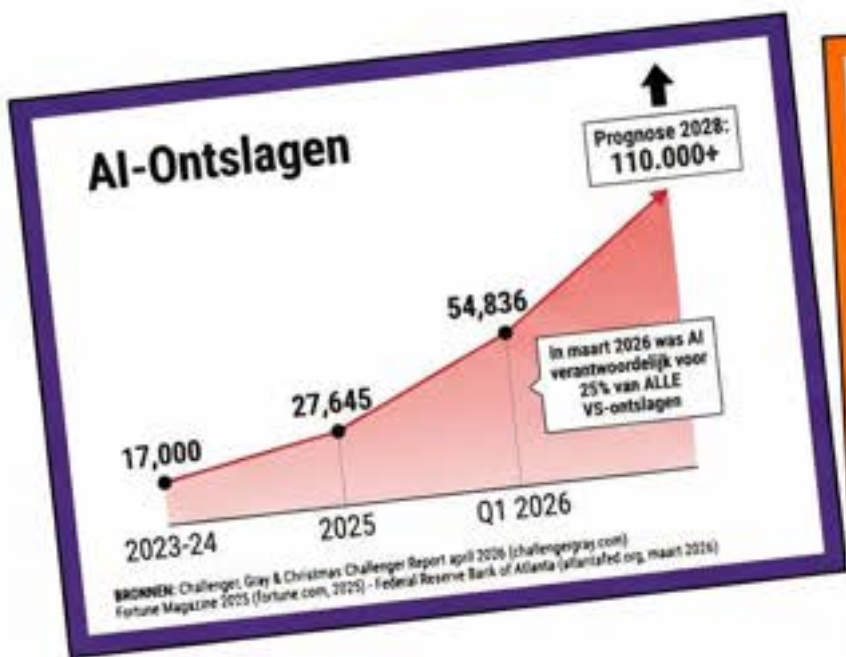
feit

# MAAR... NIEUWE MODELLEN KOMEN ERAAN

Symbolic AI



Neural network



### The PASF Automation Zone Matrix

177 Enterprise AI Deployments Classified into 4 Zones

<p><b>ZONE I</b> AUTOMATE NOW</p> <p>PASS Score 7.0-10.0 27% of deployments 71% success rate</p> <p>Invoice Processing, IT Operations, HR Onboarding, DevOps Pipelines Recommended: Deploy with standard governance</p>	<p><b>ZONE II</b> PILOT FIRST</p> <p>PASS Score 5.5-6.9 17% of deployments 52% success rate</p> <p>Customer Complaint Resolution, Complex Support Tickets Recommended: 3-6 month controlled pilot</p>
<p><b>ZONE III</b> AUTOMATE WITH CAUTION</p> <p>PASS Score 4.0-5.4 21% of deployments 31% success rate</p> <p>Clinical Prior Authorisation, Financial Compliance Recommended: Mandatory HITL + OCC architecture</p>	<p><b>ZONE IV</b> DO NOT AUTOMATE</p> <p>PASS Score 0-3.9 12% of deployments 8% success rate</p> <p>Legal Strategy, Complex Negotiations Recommended: Revisit in 12-24 months</p> <p>23% insufficient data for classification</p>

SOURCE: Van Hune, M. (2024). PASF-PADE Unified Framework. Eigenvector Research. 177 deployments, 136 sources, 25 sectors.

### The boring AI that keeps planes in the sky

Symbolic AI

Neural network

# DE 3 TAKEAWAYS

Wat neem je mee naar huis?

1

AI vervangt TAKEN, niet hele banen  
- Focus op wat jij uniek kunt

2

De data toont groei, niet krimp  
- Werkloosheid NL: 3.7%, niet 20%

3

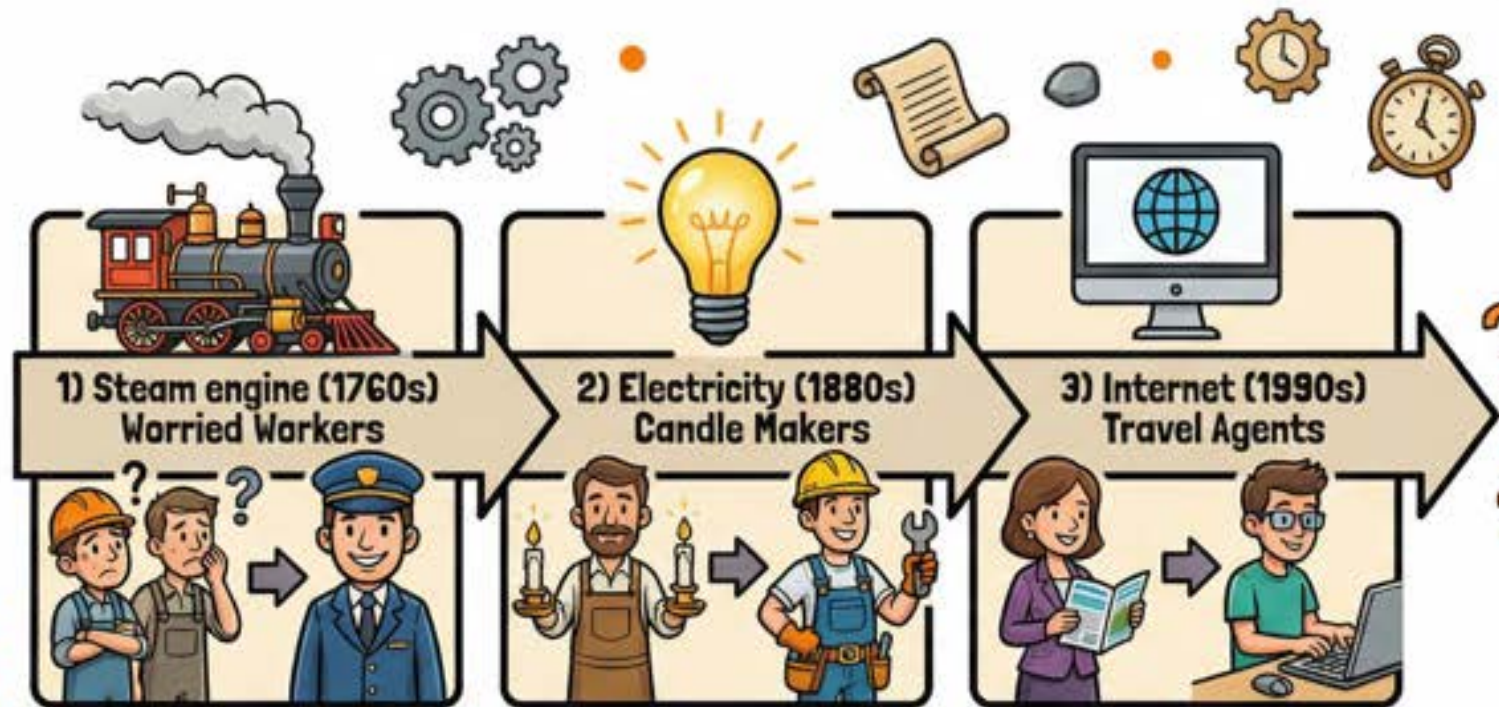
Aanpassen is de sleutel  
- Leer AI als gereedschap te gebruiken

Onthoud  
deze drie!



# HISTORISCH PERSPECTIEF

Dit hebben we eerder gezien



TRANSFORMATION:  
New Roles

TRANSFORMATION:  
New Roles

TRANSFORMATION:  
Web Developers

4) AI (2020s)



4) AI (2020s)

TRANSFORMATION:  
Not Elimination

Geschiedenis  
herhaalt zich!



# DE BRONNEN

## Waar komt dit vandaan?

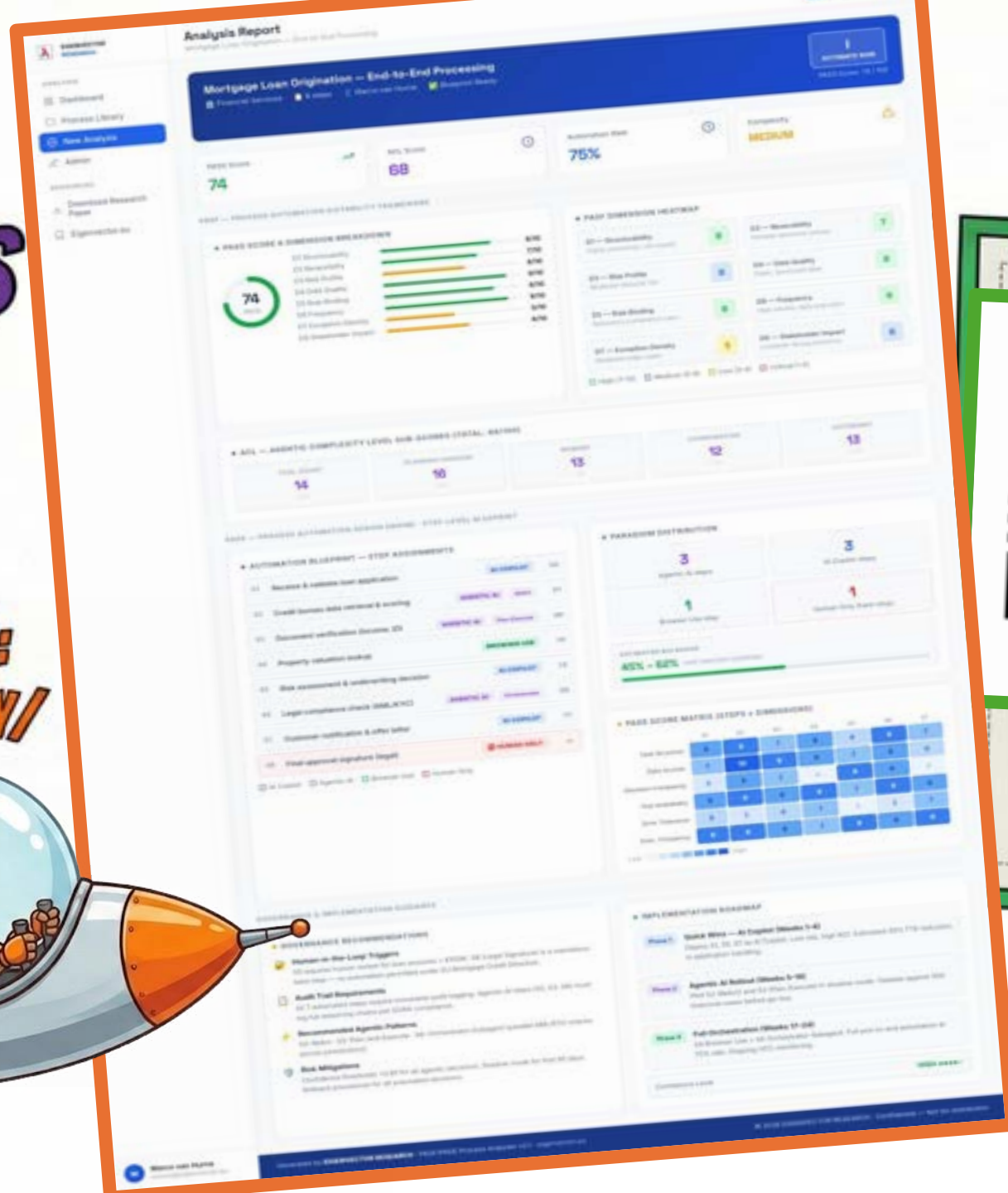
- 📖 1. MIT - Acemoglu et al. (2025) - Occupational Exposure to AI
- 📖 2. WEF - Future of Jobs Report 2025
- 📖 3. Goldman Sachs - AI and the Labor Market (2023)
- 📖 4. McKinsey Global Institute - The Future of Work (2024)
- 📖 5. Microsoft Work Trend Index 2025
- 📖 6. CBS Statline - Werkloosheidscijfers Nederland 2025
- 📖 7. Dario Amodei - Machines of Loving Grace (2025)



# OH JA, NOG IETS PRAKTISCH!



PROCESS AUTOMATION TOOL:  
[HTTPS://AI-AUTOMATION.MY/](https://ai-automation.my/)



# Bedankt voor jullie aandacht

Marco van Hurne  
+31611333789



# VRAGEN?

Ik hoor ze graag!



Stel  
maar!



**TECHTONIC  
SHIFTS**  
blog